



**Elon toimielinten
palkitsemis-
raportti 2022**

Johdanto

Toimielinten palkitsemisraportti kuvaa Elon palkitsemispolitiikan toteuttamista. Palkitsemisraportissa selostetaan tiedot yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan palkitsemisesta edellisen tilikauden aikana. Palkitsemisesta raportoidaan vuosittain ja raportti julkistetaan tilinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksen kanssa. Palkitsemisraportit ovat saatavilla Elon internetsivuilla 10 vuoden ajan.

Elo noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia ja sen myötä palkitsemisraportointia työeläkeyhtiölle soveltuvin osin. Vuoden 2022 palkitsemisraportti on laadittu vuonna 2020 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistyksen uudistettua hallinnointikoodia soveltaen.

Palkitseminen tukee Elon strategisten tavoitteiden saavuttamista

Elossa palkitsemisen tulee olla yhtiön toiminnan tarkoituksen ja tavoitteiden mukaista sekä vastata erityisesti yhtiön pitkän aikavälin etua. Elossa palkitsemisen ja palkitsemisjärjestelmien lähtökohtana on työeläkevakuutusyhtiön toiminnan tarkoitus sosiaaliturvaan kuuluvan lakisääteisen eläkevakuutusliikkeen harjoittajana.

Palkitsemisen kehittyminen 2018–2022

	2022	2021	2020	2019	2018
	euroa	euroa	euroa	euroa	euroa
Hallituksen pj	59 550	55 550	57 800	47 650	42 250
Hallituksen varapj *	42 313	40 800	42 125	32 800	28 750
Hallituksen jäsen*	28 510	25 927	21 160	19 211	17 222
Hallituksen varajäsen*	20 682	23 208	24 738	16 338	14 375
Hallintoneuvoston pj	11 082	8 320	7 520	7 520	7 520
Hallintoneuvoston varapj *	8 561	6 890	5 690	5 517	5 690
Hallintoneuvoston jäsen*	1 879	2 116	1 472	1 271	1 348
Toimitusjohtaja	368 878	351 371	392 022	391 562***	391 711
Elon työntekijän palkkakehitys**	68 988	66 035	65 165	62 949	62 231

* Kun ryhmään kuuluu useampi kuin yksi henkilö, on laskettu palkkioiden keskiarvo.

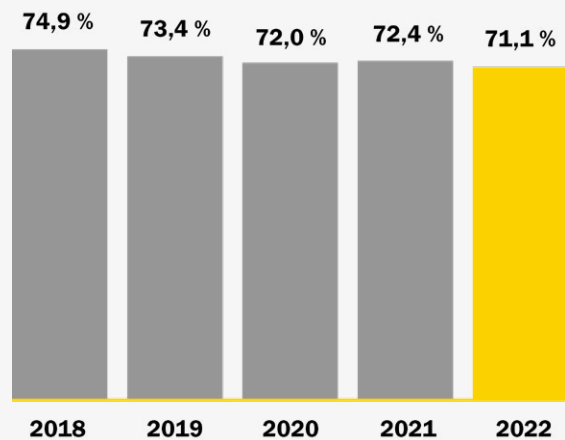
** Elon työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitys lasketaan jakamalla palkkakulut (31.12.2022) henkilöstömäärällä, pois lukien toimitusjohtaja, asiantuntijalääkärit ja tuntityöntekijät.

*** Toimitusjohtaja vaihtunut kesken vuoden. Luku laskettu toimitusjohtajien (Huber, Hiidenpalo, Pettersson) palkkojen keskiarvolla (keskiarvo kk-palkoista * 12,6 – eli sisältäen lomarahat).

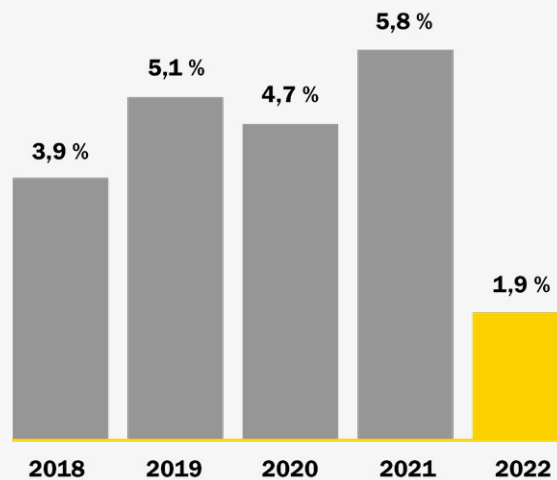
Sijoitustoiminnan pitkän aikavälin tuotto, markkinaosuus ja tehokkuus ovat tunnuslukuja, jotka kuvaavat kokonaisvaltaisesti Elon pitkän aikavälin taloudellista kehitystä. Kyseiset tunnusluvut kuvaavat alueita, joissa työeläkeyhtiön on onnistuttava toimiakseen vastuullisesti osana yhteiskuntaa ja pystyäkseen toteuttamaan lakisääteisen tehtävänsä. Tunnusluvut ovat sellaisenaan tai osittain pohjana Elon yhtiökohtaisille tulospalkkiomittareille.

Elon keskeisten tulosmittareiden kehitys

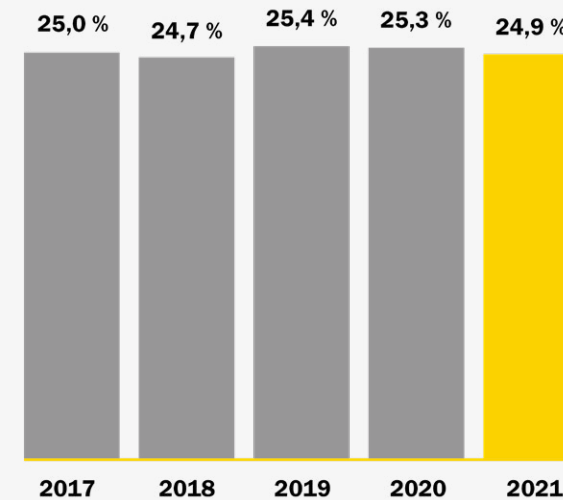
Liikekulut
% hoitokustannustulosta 2018–2022



Sijoitusten keskimääräinen reaalitytuotto
viideltä vuodelta vuosina 2018–2022



Markkinaosuus vuosilta 2017–2021



ETK:n tietoihin perustuva vuoden 2022 markkinaosuus varmistuu loppukevällä 2023.

Hallituksen jäsenten palkitseminen vuonna 2022

Hallitus kokoontui 16 kertaa.

	Vuosipalkkio euroa	Valiokunnan vuosipalkkio euroa	Kokouspalkkiot euroa	Yhteensä euroa
Puheenjohtaja				
Antti Aho	32 000		27 550	59 550
Varapuheenjohtajat				
Sture Fjäder	21 000		23 150	44 150
Minna Helle (23.5.2022 alkaen)	17 667		17 350	35 017
Susa Nikula (23.4.2022 asti)	7 000		8 300	15 300
Varsinaiset jäsenet				
Jari Karlson	13 000	10 000	18 325 ¹⁾	41 325
Antti Kuljukka	13 000		10 400	23 400
Juha Koponen	13 000		11 150	24 150
Janne Makkula	13 000		12 650	25 650
Jorma Malinen	13 000		9 750	22 750
Sinikka Näätäsaari	13 000		15 900	28 900
Annika Rönni-Sällinen	13 000		11 900	24 900
Penna Urrila ²⁾	11 000		13 200	24 200
Timo Viherkenttä	13 000		16 550	29 550
Varajäsenet				
Aki Käyhkö	10 000		11 900	21 900
Marjo Matikainen-Kallström	10 000		13 300	23 300
Jukka Ruuska	10 000		11 900	21 900

1) Sisältää hallintoneuvoston vaalivaliokunnan palkkioita 2 225 euroa.

2) Toimi varajäsenenä 24.8.2022 asti ja varsinaisena jäsenenä 25.8.2022 alkaen.

Hallintoneuvoston palkitseminen vuonna 2022

Hallintoneuvosto kokoontui 3 kertaa ja vaalivaliokunta 6 kertaa. Puheenjohtajiston vuosipalkkioihin tehtiin korotus 25.4.2022.

	Vuosipalkkio euroa	Kokouspalkkiot euroa	Yhteensä euroa		Vuosipalkkio euroa	Kokouspalkkiot euroa	Yhteensä euroa
Puheenjohtaja				Veli-Matti Kunttonen	1 600		1 600
Harri Miettinen	5 682	5 400	11 082	Lasse Laurikainen	2 400		2 400
				Leena-Mari Lähteenmaa	2 400		2 400
Varapuheenjohtajat				Pekka Metsi	2 400		2 400
Pekka Kampman	3 936	4 625	8 561	Tuomas Mäkipeska	1 600		1 600
Satu Yrjänä	3 936	4 625	8 561	Timo Mäki-Ullakko	800		800
				Mats Nyman	4 625		4 625
Jäsenet				Mikael Pentikäinen	1 600		1 600
Vesa Aallosvirta		2 400	2 400	Terhi Penttilä	2 400		2 400
Stefan Borgman		1 600	1 600	Marko Piirainen	800		800
Ilkka Brotherus		1 600	1 600	Katariina Poskiparta	2 400		2 400
Mika Hagberg		800	800	Antti Rantalainen	2 400		2 400
Antti Hakala		2 400	2 400	Ville-Veikko Rantamaula	2 400		2 400
Maria Hanho		1 600	1 600	Ansu Saarela	2 400		2 400
Nanna Hietala		800	800	Mikko Salo	2 400		2 400
Ulla Hopponen		800	800	Olli Sarekoski	1 600		1 600
Sauli Huikuri		2 400	2 400	Tommi Sova	2 400		2 400
Heidi Jaara		800	800	Päivi Suutari	1 600		1 600
Henrik Karvonen		800	800	Katja Syvärinen	1 600		1 600
Olavi Kaukonen (eronnut 15.12.2022)		2 400	2 400	Pentti Virtanen (eronnut 11.5.2022)	800		800
Ismo Kokko		800	800	Janne Ylinen	800		800
Kalle Kujanpää		2 400	2 400	Jaana Ylitalo	4 625		4 625

* Vuoden aikana tapahtuneet jäsenmuutokset on selitetty tarkemmin CG-selvityksessä.

Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2022

	Kiinteä vuosipalkka (sisältäen luontoisedut)	Tulospalkkio vuodelta 2021	Viivästetty tulospalkkio vuosilta 2018–2020	Lisäeläke (arvio vuoden 2022 lisäeläkkeen vakuutusmaksuista)	Yhteensä
Toimitusjohtaja Carl Pettersson	368 878	36 107	-	-	404 985
Varatoimitusjohtaja Hanna Hiidenpalo	253 970	23 733	41 334	21 882	340 918