



**Keskinäinen  
Työeläke-  
vakuutus-  
yhtiö Elon  
palkitsemis-  
raportti 2020**



# Sisällys

Johdanto .....	3
Palkitseminen tukee Elon strategisten tavoitteiden saavuttamista .....	3
Palkitsemisen kehittyminen 2016–2020 .....	3
Elon keskeisten tulostuntareiden kehitys vuosina 2016–2020.....	4
Hallituksen jäsenten palkitseminen tilikaudella 2020.....	5
Hallintoneuvoston palkitseminen tilikaudella 2020.....	6
Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2020 .....	7

# Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon palkitsemisraportti 2020

## Johdanto

Toimielinten palkitsemisraportti kuvaa Elon palkitsemispolitiikan toteuttamista. Toimielinten palkitsemisraportissa selostetaan tiedot yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan palkitsemisesta edellisen tilikauden aikana. Elossa ei ole nimetty toimitusjohtajan sijaista, joten palkitsemisraportissa on tältä osin vain toimitusjohtajan palkitsemista koskevat tiedot. Toimielinten palkitsemisraportti annetaan vuosittain ja se julkistetaan tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja CG-selvityksen kanssa. Elo pitää julkistamansa toimielinten palkitsemisraportit saatavilla internetsivuillaan 10 vuoden ajan.

Elo noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia ja sen myötä palkitsemisraportointia työeläkeyhtiölle soveltuvin osin. Vuoden 2020 palkitsemisraportti on laadittu vuonna 2020 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistyksen uudistettua hallinnointikoodia soveltaen.

## Palkitseminen tukee Elon strategisten tavoitteiden saavuttamista

Palkitsemisen tavoitteena on edistää Elon lyhyen ja pitkän aikavälin tuloksellisuutta sekä vakavaraisuutta. Palkkaus- ja palkitsemisjärjestelmien avulla kehitetään työn tuloksellisuutta sekä henkilöstön osaamista ja sitoutumista.

## Palkitsemisen kehittyminen 2016–2020

	2016 euroa	2017 euroa	2018 euroa	2019 euroa	2020 euroa
Hallituksen pj	36 667	44 500	42 250	47 650	57 800
Hallituksen varapj *	30 625	30 250	28 750	32 800	42 125
Hallituksen jäsen*	18 635	17 325	17 222	19 211	21 160
Hallituksen varajäsen*	14 750	15 250	14 375	16 338	24 738
Hallintoneuvoston pj	8 027	7 520	7 520	7 520	7 520
Hallintoneuvoston varapj *	5 503	5 518	5 690	5 517	5 690
Hallintoneuvoston jäsen*	1 657	1 263	1 348	1 271	1 472
Toimitusjohtaja	356 170	358 960	391 711	391 562	392 022
Elon keskimääräisen työntekijän palkkakehitys**	59 131	59 711	62 231	62 949	65 165

\* Kun ryhmään kuuluu useampi kuin yksi henkilö, on laskettu palkkioiden keskiarvo.

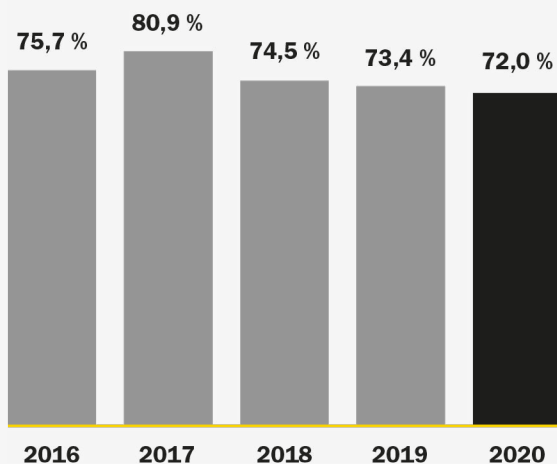
\*\* Elon keskimääräisen työntekijän palkkakehitys lasketaan jakamalla palkkakulut keskimääräisellä henkilöstömäärällä, poislukien toimitusjohtaja, asiantuntijalääkärit ja tuntityöntekijät.

Sijoitustoiminnan pitkän aikavälin tuotto, markkinaosuus ja tehokkuus ovat tunnuslukuja, jotka kuvaavat kokonaisvaltaisesti Elon pitkän aikavälin taloudellista kehitystä. Kyseiset tunnusluvut kuvaavat alueita, joissa työeläkeyhtiön on

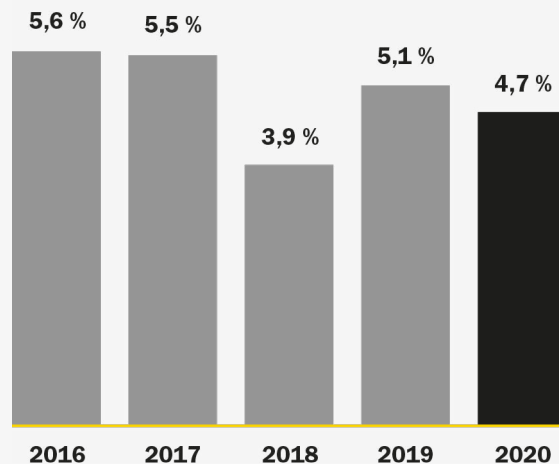
onnistuttava toimiakseen vastuullisesti osana yhteiskuntaa ja pystyäkseen toteuttamaan lakisääteisen tehtävänsä. Tunnusluvut ovat sellaisenaan tai osittain pohjana Elon yhtiökohtaisille tulospalkkiomittareille.

## Elon keskeisten tulostulosten kehitys vuosina 2016–2020

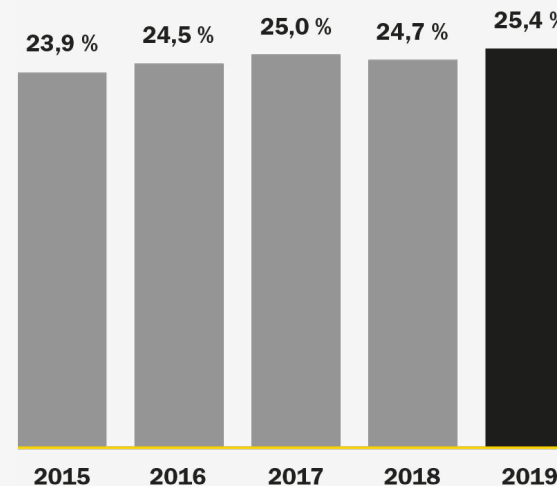
Liikekulut % hoitokustannustulosta



Sijoitusten keskimääräinen reaalituotto viideltä vuodelta



Markkinaosuus



Vuoden 2020 markkinaosuus on selvillä loppukevällä 2021 ja perustuu ETK:n tietoihin.

## Hallituksen jäsenten palkitseminen tilikaudella 2020

	Vuosipalkkio euroa	Valiokunnan vuosipalkkio euroa	Kokouspalkkiot euroa	Yhteensä euroa
<b>Puheenjohtaja</b>				
Antti Aho	28 000		29 800	57 800
<b>Varapuheenjohtajat</b>				
Sture Fjäder (1.4. alkaen)	15 000		18 850	33 850
Susa Nikula	20 000		19 600	39 600
<b>Varsinaiset jäsenet</b>				
Minna Helle	13 000		12 350	25 350
Jari Karlson	13 000	7 000	21 300	41 300
Antti Kuljukka	13 000		10 400	23 400
Juha Koponen	13 000		10 400	23 400
Janne Makkula	13 000		11 700	24 700
Jorma Malinen	13 000		9 750	22 750
Sinikka Näätsaari	13 000		12 350	25 350
Annika Rönni-Sällinen (13.5. alkaen)	7 583		5 200	12 783
Timo Viherkenttä (24.11. alkaen)	1 083		650	1 733
<b>Varajäsenet</b>				
Aki Käyhkö	11 750		11 050	22 800
Marjo Matikainen-Kallström	10 000		19 500	29 500
Esa Neuvonen	10 000		8 450	18 450
Penna Urrila	10 000		18 200	28 200
<b>Vuoden 2020 aikana hallituksessa lopettaneet</b>				
Ann Selin (31.3. asti)	5 000		5 800	10 800
Niklas Sonkin (30.4. asti)	4 333		6 500	10 833

## Hallintoneuvoston palkitseminen tilikaudella 2020

	Vuosipalkkio euroa	Kokouspalkkiot euroa	Yhteensä euroa		Vuosipalkkio euroa	Kokouspalkkiot euroa	Yhteensä euroa
<b>Puheenjohtaja</b>							
Ilkka Brotherus	5 000	2 520	7 520	Mikko Leppälä	800		800
<b>Varapuheenjohtajat</b>				Leena-Mari Lähteenmaa	800		800
Pekka Kampman	3 800	2 290	6 090	Pekka Metsi	1 600		1 600
Satu Yrjänen	3 800	1 490	5 290	Harri Miettinen	1 600		1 600
<b>Jäsenet</b>				Timo Mäki-Ullakko	1 600		1 600
Vesa Aallosvirta		1 600	1 600	Jussi Niemelä	800		800
Matti Ala-Härkönen		800	800	Mats Nyman	1 600		1 600
Stefan Borgman		800	800	Mikael Pentikäinen	1 600		1 600
Pekka Eloholma		0	0	Terhi Penttilä	1 600		1 600
Antti Hakala		1 600	1 600	Heikki Pesu	1 600		1 600
Juha Hakkarainen		1 600	1 600	Marko Piirainen	1 600		1 600
Maria Hanho		1 600	1 600	Katariina Poskiparta	1 600		1 600
Nanna Hietala		1 600	1 600	Antti Rantalainen	1 600		1 600
Ulla Hopponen		1 600	1 600	Ville-Veikko Rantamaula	800		800
Sauli Huikuri		1 600	1 600	Millariikka Rytönen	1 600		1 600
Matti Huutola		1 600	1 600	Ansu Saarela	1 600		1 600
Heidi Jaara		1 600	1 600	Mikko Salo	1 600		1 600
Tero Jussila		800	800	Olli Sarekoski	800		800
Olavi Kaukonen		1 600	1 600	Kimmo Simberg	1 600		1 600
Kalle Kujanpää		1 600	1 600	Tommi Sova	1 600		1 600
Veli-Matti Kuntonen		1 600	1 600	Pentti Virtanen	1 600		1 600
Lasse Laurikainen		1 600	1 600	Tapio Volanen	0		0
				Olli Vormisto	1 600		1 600
				Janne Ylinen	1 600		1 600
				Jaana Ylitalo	800		800

\* Vuoden aikana tapahtuneet jäsenmuutokset on selitetty tarkemmin CG-selvityksessä.

## Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2020

	Kiinteä vuosipalkka (sisältäen luontoisedut)	Tulospalkkio vuodelta 2019	Viivästetty tulospalkkio vuosilta 2016–2018	Lisäeläkkeen arvio vuodesta 2020	Yhteensä, euroa
<b>Toimitusjohtaja</b>	392 022	129 431	70 968	37 716	626 004

Muuttuvat palkanosat eli lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet ovat merkittävä osa toimitusjohtajan palkitsemista. Vuonna 2020 maksettujen lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden osuus palkitsemisen kokonaismäärästä oli 38 prosenttia ja kiinteän vuosipalkan osuus oli 62 prosenttia.

Toimitusjohtajan tulospalkkiomittareita olivat mm. sijoitusten tuotto eri tavoin tarkasteltuna, uusmyynnin markkinaosuudet sekä vakuutusten siirtoliikkeen tulos, useita asiakaskokemuksen mittareita sekä henkilöstötytyväisyysindeksi. Näiden mittareiden toteumat vaihtelivat vuonna 2019 nollasta sataan prosenttiin.