



**Elon toimielinten  
palkitsemis-  
raportti 2021**

# Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon toimielinten palkitsemisraportti 2021

## Johdanto

Toimielinten palkitsemisraportti kuvaa Elon palkitsemispolitiikan toteuttamista. Toimielinten palkitsemisraportissa selostetaan tiedot yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan palkitsemisesta edellisen tilikauden aikana. Toimielinten palkitsemisraportti annetaan vuosittain ja se julkistetaan tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja CG-selvityksen kanssa. Elo pitää julkistamansa toimielinten palkitsemisraportit saatavilla internetsivuillaan 10 vuoden ajan.

Elo noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia ja sen myötä palkitsemisraportointia työeläkeyhtiölle soveltuvin osin. Vuoden 2021 palkitsemisraportti on laadittu vuonna 2020 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistyksen uudistettua hallinnointikoodia soveltaen.

## Palkitseminen tukee Elon strategisten tavoitteiden saavuttamista

Palkitsemisen tavoitteena on edistää Elon lyhyen ja pitkän aikavälin tuloksellisuutta sekä vakavaraisuutta. Palkkaus- ja palkitsemisjärjestelmien avulla kehitetään työn tuloksellisuutta sekä henkilöstön osaamista ja sitoutumista.

## Palkitsemisen kehittyminen 2017–2021

|   | 2017<br>euroa | 2018<br>euroa | 2019<br>euroa | 2020<br>euroa | 2021<br>euroa |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Hallituksen pj                                  | 44 500        | 42 250        | 47 650        | 57 800        | 55 550        |
| Hallituksen varapj *                            | 30 250        | 28 750        | 32 800        | 42 125        | 40 800        |
| Hallituksen jäsen*                              | 17 325        | 17 222        | 19 211        | 21 160        | 25 927        |
| Hallituksen varajäsen*                          | 15 250        | 14 375        | 16 338        | 24 738        | 23 208        |
| Hallintoneuvoston pj                            | 7 520         | 7 520         | 7 520         | 7 520         | 8 320         |
| Hallintoneuvoston varapj *                      | 5 518         | 5 690         | 5 517         | 5 690         | 6 890         |
| Hallintoneuvoston jäsen*                        | 1 263         | 1 348         | 1 271         | 1 472         | 2 116         |
| Toimitusjohtaja                                 | 358 960       | 391 711       | 391 562       | 392 022       | 351 371 ***   |
| Elon keskimääräisen työntekijän palkkakehitys** | 59 711        | 62 231        | 62 949        | 65 165        | 66 035        |

\* Kun ryhmään kuuluu useampi kuin yksi henkilö, on laskettu palkkioiden keskiarvo.

\*\* Elon keskimääräisen työntekijän palkkakehitys lasketaan jakamalla palkkakulut keskimääräisellä henkilöstömäärällä, pois lukien toimitusjohtaja, asiantuntijalääkärit ja tuntityöntekijät.

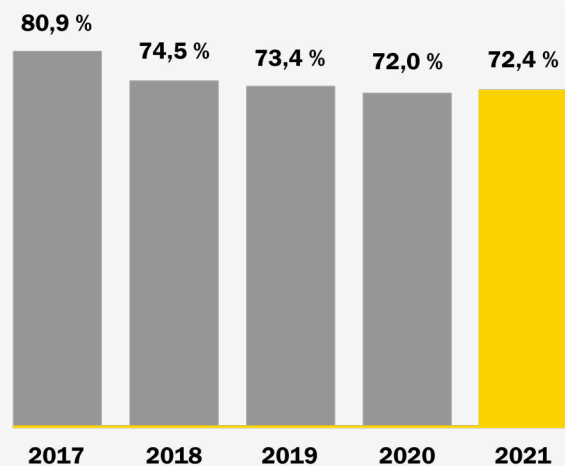
\*\*\* Toimitusjohtaja vaihtunut kesken vuoden. Luku laskettu toimitusjohtajien (Huber, Hiidenpalo, Pettersson) palkkojen keskiarvolla (keskiarvo kk-palkoista \* 12,6 – eli sisältäen lomarahat)

Sijoitustoiminnan pitkän aikavälin tuotto, markkinaosuus ja tehokkuus ovat tunnuslukuja, jotka kuvaavat kokonaisvaltaisesti Elon pitkän aikavälin taloudellista kehitystä. Kyseiset tunnusluvut kuvaavat alueita, joissa työeläkeyhtiön on

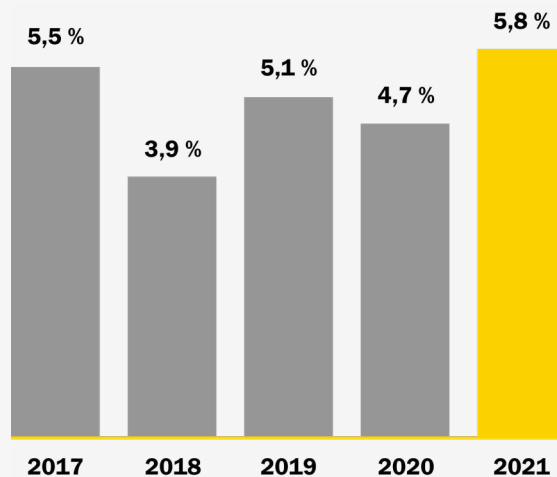
onnistuttava toimiakseen vastuullisesti osana yhteiskuntaa ja pystyäkseen toteuttamaan lakisääteisen tehtävänsä. Tunnusluvut ovat sellaisenaan tai osittain pohjana Elon yhtiökohtaisille tulospalkkiomittareille.

## Elon keskeisten tulostulosten kehitys vuosina 2017–2021

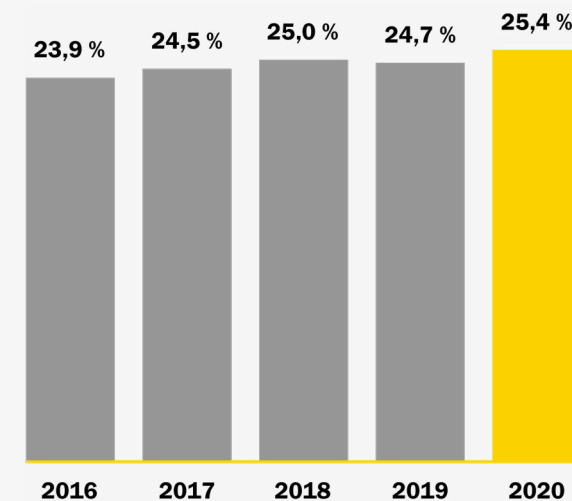
Liikekulut % hoitokustannustulosta



Sijoitusten keskimääräinen reaalitytuotto viideltä vuodelta vuosina 2017–2021



Markkinaosuus vuosilta 2016–2020



Vuoden 2021 markkinaosuus on selvillä loppukevällä 2022 ja perustuu ETK:n tietoihin.

## Hallituksen jäsenten palkitseminen vuonna 2021

Hallitus kokoontui 17 kertaa.

|                                 | Vuosipalkkio<br>euroa | Valiokunnan vuosipalkkio<br>euroa | Kokouspalkkiot<br>euroa | Yhteensä<br>euroa |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Puheenjohtaja</b>            |                       |                                   |                         |                   |
| Antti Aho                       | 28 000                |                                   | 26 600                  | 55 550            |
| <b>Varapuheenjohtajat</b>       |                       |                                   |                         |                   |
| Sture Fjäder                    | 20 000                |                                   | 22 500                  | 43 150            |
| Susa Nikula                     | 20 000                |                                   | 17 800                  | 38 450            |
| <b>Varsinaiset jäsenet</b>      |                       |                                   |                         |                   |
| Minna Helle                     | 13 000                |                                   | 11 050                  | 24 050            |
| Jari Karlson                    | 13 000                | 7 000                             | 18 350                  | 38 350            |
| Antti Kuljukka                  | 13 000                |                                   | 10 400                  | 23 400            |
| Juha Koponen                    | 13 000                |                                   | 10 400                  | 23 400            |
| Janne Makkula                   | 13 000                |                                   | 11 050                  | 24 050            |
| Jorma Malinen                   | 13 000                |                                   | 10 400                  | 23 400            |
| Sinikka Näätäsaari              | 13 000                |                                   | 11 050                  | 24 050            |
| Annika Rönni-Sällinen           | 13 000                |                                   | 11 050                  | 24 050            |
| Timo Viherkenttä                | 13 000                |                                   | 15 600                  | 28 600            |
| <b>Varajäsenet</b>              |                       |                                   |                         |                   |
| Aki Käyhkö                      | 10 000                |                                   | 10 400                  | 20 400            |
| Marjo Matikainen-Kallström      | 10 000                |                                   | 16 250                  | 26 250            |
| Esa Neuvonen (24.3.2021 asti)   | 2 500                 |                                   | 1 300                   | 3 800             |
| Jukka Ruuska (24.3.2021 alkaen) | 8 333                 |                                   | 7 800                   | 16 133            |
| Penna Urrila                    | 10 000                |                                   | 16 250                  | 26 250            |

## Hallintoneuvoston palkitseminen vuonna 2021

Hallintoneuvosto kokoontui 3 kertaa.

|                           | Vuosipalkkio<br>euroa | Kokouspalkkiot<br>euroa | Yhteensä<br>euroa |                         | Vuosipalkkio<br>euroa | Kokouspalkkiot<br>euroa | Yhteensä<br>euroa |
|---------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Puheenjohtaja</b>      |                       |                         |                   |                         |                       |                         |                   |
| Ilkka Brotherus           | 5 000                 | 3 320                   | 8 320             | Pekka Metsi             | 2 400                 |                         | 2 400             |
| <b>Varapuheenjohtajat</b> |                       |                         |                   | Harri Miettinen         | 3 090                 |                         | 3 090             |
| Pekka Kampman             | 3 800                 | 3 090                   | 6 890             | Timo Mäki-Ullakko       | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Satu Yrjänä               | 3 800                 | 3 090                   | 6 890             | Mats Nyman              | 3 090                 |                         | 3 090             |
| <b>Jäsenet</b>            |                       |                         |                   | Mikael Pentikäinen      | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Vesa Aallosvirta          |                       | 2 400                   | 2 400             | Terhi Penttilä          | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Matti Ala-Härkönen        |                       | 1 600                   | 1 600             | Heikki Pesu             | 800                   |                         | 800               |
| Stefan Borgman            |                       | 2 400                   | 2 400             | Marko Piirainen         | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Pekka Eloholma            |                       | 1 600                   | 1 600             | Katariina Poskiparta    | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Antti Hakala              |                       | 2 400                   | 2 400             | Pii Raulo               | 1 600                 |                         | 1 600             |
| Juha Hakkarainen          |                       | 800                     | 800               | Antti Rantalainen       | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Maria Hanho               |                       | 2 400                   | 2 400             | Ville-Veikko Rantamaula | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Nanna Hietala             |                       | 0                       | 0                 | Millariikka Rytönen     | 1 600                 |                         | 1 600             |
| Ulla Hopponen             |                       | 2 400                   | 2 400             | Ansu Saarela            | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Sauli Huikuri             |                       | 2 400                   | 2 400             | Mikko Salo              | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Heidi Jaara               |                       | 2 400                   | 2 400             | Olli Sarekoski          | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Olavi Kaukonen            |                       | 2 400                   | 2 400             | Kimmo Simberg           | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Kalle Kujanpää            |                       | 2 400                   | 2 400             | Tommi Sova              | 2 400                 |                         | 2 400             |
| Veli-Matti Kunttonen      |                       | 2 400                   | 2 400             | Katja Syvärinen         | 1 600                 |                         | 1 600             |
| Lasse Laurikainen         |                       | 1 600                   | 1 600             | Pentti Virtanen         | 1 600                 |                         | 1 600             |
| Leena-Mari Lähteenmaa     |                       | 2 400                   | 2 400             | Olli Vormisto           | 1 600                 |                         | 1 600             |
|                           |                       |                         |                   | Janne Ylinen            | 2 400                 |                         | 2 400             |
|                           |                       |                         |                   | Jaana Ylitalo           | 2 745                 |                         | 2 745             |

\* Vuoden aikana tapahtuneet jäsenmuutokset on selitetty tarkemmin CG-selvityksessä.

## Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2021

|  | Kiinteä vuosipalkka<br>(sisältäen luontoisedut) | Tulospalkkio<br>vuodelta 2020 | Viivästetty tulospalkkio<br>vuosilta 2017–2019 | Lisäeläke<br>(arvio vuoden 2021<br>lisäeläkkeen<br>vakuutusmaksuista) | Yhteensä |
|--|---|-------------------------------|--|---|----------|
| <b>Toimitusjohtaja</b><br>Satu Huber<br>1.1.–15.3.2021                   | 78 151  | -                             | -  | 4 800   | 82 951   |
| <b>Toimitusjohtaja</b><br>Hanna Hiidenpalo<br>16.3.–6.10.2021            | 177 492   | -                             | 52 423   | 11 929  | 241 844  |
| <b>Toimitusjohtaja</b><br>Carl Pettersson<br>7.10.2021 alkaen            | 81 476  | -                             | -  | -   | 81 476   |
| <b>Toimitusjohtajan sijainen</b><br>Hanna Hiidenpalo<br>7.10.2021 alkaen | 52 136  | -                             | -  | 4 989   | 57 125   |

\* Toimitusjohtajana toimi 16.3.–6.10.2021 oman toimensa ohella Elon sijoituksista vastaava johtaja Hanna Hiidenpalo.