



**Elon toimielinten  
palkitsemis-  
raportti 2023**

## Johdanto

Toimielinten palkitsemisraportti kuvaa Elon palkitsemispolitiikan toteuttamista. Palkitsemisraportissa kerrotaan tiedot yhtiön hallintoneuvoston, hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan palkitsemisesta edellisen tilikauden aikana. Palkitsemisesta raportoidaan vuosittain ja raportti julkaistaan tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksen kanssa. Palkitsemisraportit ovat saatavilla Elon verkkosivuilla 10 vuoden ajan.

Elo noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia ja sen myötä palkitsemisraportointia työeläkeyhtiölle soveltuvin osin. Vuoden 2023 palkitsemisraportti on laadittu vuonna 2020 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia soveltaen.

## Palkitseminen tukee Elon strategisten tavoitteiden saavuttamista

Elossa palkitsemisen tulee olla yhtiön toiminnan tarkoituksen ja tavoitteiden mukaista sekä vastata erityisesti yhtiön pitkän aikavälin etua. Elossa palkitsemisen ja palkitsemisjärjestelmien lähtökohtana on työeläkevakuutusyhtiön toiminnan tarkoitus sosiaaliturvaan kuuluvan lakisääteisen eläkevakuutusliikkeen harjoittajana.

## Palkitsemisen kehittyminen 2019–2023

	2023 euroa	2022 euroa	2021 euroa	2020 euroa	2019 euroa
Hallituksen pj	59 600	59 550	55 550	57 800	47 650
Hallituksen varapj*	33 021	42 313	40 800	42 125	32 800
Hallituksen jäsen*	25 389	28 510	25 927	21 160	19 211
Hallituksen varajäsen*	Ei varajäseniä vuonna 2023	20 682	23 208	24 738	16 338
Hallintoneuvoston pj	9 485	11 082	8 320	7 520	7 520
Hallintoneuvoston varapj*	6 336	8 561	6 890	5 690	5 517
Hallintoneuvoston jäsen*	1 872	1 879	2 116	1 472	1 271
Toimitusjohtaja	390 680	368 878	351 371***	392 022	391 562
Elon työntekijän palkkakehitys**	71 743	68 988	66 035	65 165	62 949

*Elon työntekijän ja toimitusjohtajan palkitseminen kuvaavat keskimääräistä vuosipalkkaa ja sisältävät kokonaispalkan sekä lomarahat.*

\* Kun ryhmään kuuluu useampi kuin yksi henkilö, on laskettu palkkioiden keskiarvo.

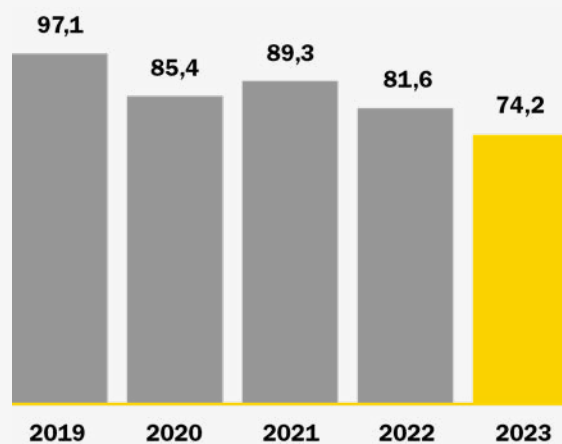
\*\* Elon työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitys lasketaan jakamalla palkkakulut (31.12.2023) henkilöstömäärällä, pois lukien toimitusjohtaja, asiantuntijalääkärit ja tuntityöntekijät

\*\*\* Toimitusjohtaja vaihtunut kesken vuoden. Luku laskettu toimitusjohtajien (Huber, Hiidenpalo, Petterson) palkkojen keskiarvolla (keskiarvo kk-palkoista x 12,6 – eli sisältäen lomarahat)

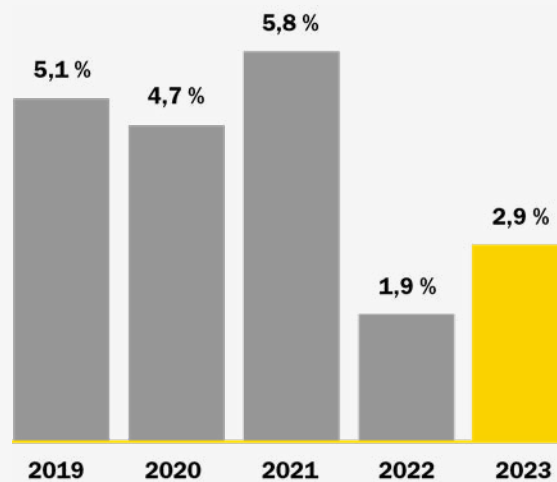
Sijoitustoiminnan pitkän aikavälin tuotto, markkinaosuus ja tehokkuus ovat tunnuslukuja, jotka kuvaavat kokonaisvaltaisesti Elon pitkän aikavälin taloudellista kehitystä. Kyseiset tunnusluvut kuvaavat alueita, joissa työeläkeyhtiön on onnistuttava toimiakseen vastuullisesti osana yhteiskuntaa ja pystyäkseen toteuttamaan lakisääteisen tehtävänsä. Tunnusluvut ovat sellaisenaan tai osittain pohjana Elon yhtiökohtaisille tulospalkkiomittareille.

## Elon keskeisten tulosmittareiden kehitys

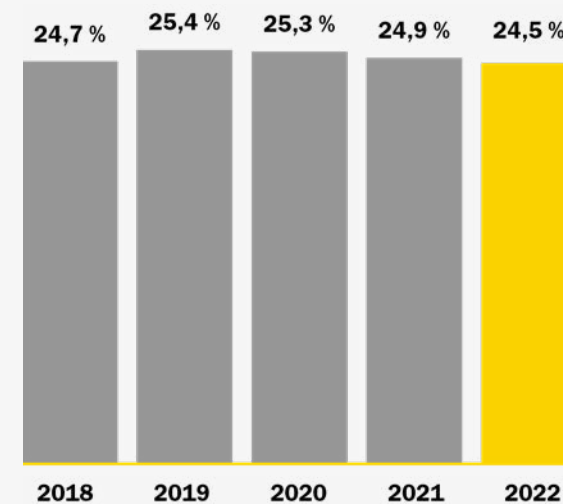
Hoitokustannustulolla katettavat liikekulut  
2019–2023, milj. €



Sijoitusten keskimääräinen reaalitytuotto  
viideltä vuodelta vuosina 2019–2023



Markkinaosuus vuosilta 2018–2022



ETK:n tietoihin perustuva vuoden 2023 markkinaosuus varmistuu loppukevällä 2024.

## Hallituksen jäsenten palkitseminen vuonna 2023

Hallitus kokoontui 15 kertaa.

	Vuosipalkkio euroa	Valiokunnan vuosipalkkio euroa	Kokouspalkkiot euroa	Yhteensä euroa
<b>Puheenjohtaja</b>				
Antti Aho	37 000		22 600	<b>59 600</b>
<b>Varapuheenjohtajat</b>				
Maria Löfgren (21.8.2023 alkaen)*	10 500		5 500	<b>16 000</b>
Sture Fjäder (24.4.2023 asti)	7 000		7 850	<b>14 850</b>
Minna Helle	21 000		18 600	<b>39 600</b>
<b>Varsinaiset jäsenet</b>				
Minna Alitalo	13 000		13 000	<b>26 000</b>
Juha Koponen	13 000		9 750	<b>22 750</b>
Aki Käyhkö	13 000		6 750	<b>19 750</b>
Janne Makkula	13 000		13 650	<b>26 650</b>
Jorma Malinen	13 000		9 750	<b>22 750</b>
Sinikka Näätsaari	13 000		14 400	<b>27 400</b>
Annika Rönni-Sällinen	13 000		8 250	<b>21 250</b>
Timo Viherkenttä	13 000	10 000	16 200	<b>39 200</b>
Tomi Yli-Kyyry	13 000		9 750	<b>22 750</b>
<b>Vuoden 2022 jäsenet ja varajäsenet, joille maksettu palkkioita vuoden 2023 puolella</b>				
Jari Karlson			750	<b>750</b>
Antti Kuljukka			750	<b>750</b>
Marjo Matikainen-Kallström			750	<b>750</b>
Jukka Ruuska			750	<b>750</b>
Penna Urrila			750	<b>750</b>

\*Toimi varsinaisena jäsenenä 25.4.2023 alkaen ja varapuheenjohtajana 21.8.2023 alkaen.

## Hallintoneuvoston palkitseminen vuonna 2023

Hallintoneuvosto kokoontui 3 kertaa ja vaalivaliokunta 2 kertaa. Puheenjohtajan vuosipalkkioon tehtiin korotus 24.4.2023.

Vuoden aikana tapahtuneet jäsenmuutokset kerrotaan tarkemmin hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksessä.

	Vuosipalkkio euroa	Kokouspalkkiot euroa	Yhteensä euroa		Vuosipalkkio euroa	Kokouspalkkiot euroa	Yhteensä euroa
<b>Puheenjohtaja</b>				Leena-Mari Lähteenmaa	1 600		<b>1 600</b>
Harri Miettinen	6 685	2 800	<b>9 485</b>	Pekka Metsi	1 600		<b>1 600</b>
<b>Varapuheenjohtajat</b>				Tuomas Mäkipeska	1 600		<b>1 600</b>
Stefan Borgman	4 000	3 290	<b>7 290</b>	Antti Määttä	1 600		<b>1 600</b>
Satu Yrjänen	3 337	2 045	<b>5 382</b>	Mats Nyman	3 290		<b>3 290</b>
<b>Jäsenet</b>				Mikael Pentikäinen	2 400		<b>2 400</b>
Vesa Aallosvirta		1 600	<b>1 600</b>	Terhi Penttilä	2 400		<b>2 400</b>
Ilkka Brotherus		2 400	<b>2 400</b>	Katariina Poskiparta	3 290		<b>3 290</b>
Mika Hagberg		1 600	<b>1 600</b>	Mari Puoskari	800		<b>800</b>
Antti Hakala		1 600	<b>1 600</b>	Ville Rantala	1 600		<b>1 600</b>
Virpi Holmqvist		1 600	<b>1 600</b>	Antti Rantalainen	2 400		<b>2 400</b>
Maria Hanho		800	<b>800</b>	Ville-Veikko Rantamaula	2 400		<b>2 400</b>
Sauli Huikuri		1 600	<b>1 600</b>	Ansu Saarela	2 400		<b>2 400</b>
Pekka Kampman		800	<b>800</b>	Mikko Salo	2 400		<b>2 400</b>
Henrik Karvonen		800	<b>800</b>	Olli Sarekoski	2 400		<b>2 400</b>
Ismo Kokko		1 600	<b>1 600</b>	Tommi Sova	2 400		<b>2 400</b>
Kalle Kujanpää		2 400	<b>2 400</b>	Päivi Suutari	800		<b>800</b>
Veli-Matti Kuntonen		1 600	<b>1 600</b>	Katja Syvärinen	2 400		<b>2 400</b>
Lasse Laurikainen		2 400	<b>2 400</b>	Aku Vikström	0		<b>0</b>
Tommi Luukkonen		800	<b>800</b>	Janne Ylinen	0		<b>0</b>
				Jaana Ylitalo	1 600		<b>1 600</b>

## Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen vuonna 2023

	Kiinteä vuosipalkka (sisältäen luontoisedut) euroa	Tulospalkkio vuodelta 2022 euroa	Viivästetty tulospalkkio vuosilta 2019–2021 euroa	Lisäeläke (arvio vuoden 2023 lisäeläkkeen vakuutusmaksuista) euroa	Yhteensä euroa
<b>Toimitusjohtaja</b>					
Carl Pettersson	390 680	57 778			<b>448 458</b>
<b>Toimitusjohtajan sijainen 30.9. asti</b>					
Hanna Hiidenpalo	187 491	44 585	22 964	16 115	<b>271 155</b>
<b>Toimitusjohtajan sijainen 1.10. alkaen</b>					
Jonna Ryhänen	58 779			3 535	<b>62 314</b>